

¿Qué es un Plan Estratégico ?

- ❖ Es un proceso participativo que permite construir un marco de referencia para la acción colectiva.
- ❖ Define el rumbo y las metas a largo plazo, orienta la acción y la asignación de recursos.
- ❖ Representa una instancia de aprendizaje y acuerdo colectivo.
- ❖ Es tan importante el proceso de construcción como el producto.
- ❖ Es imprescindible la apropiación por parte de todos los sectores involucrados en la cadena de la YM.
- ❖ La dimensión temporal de la planificación es el largo, mediano y corto plazo, en ese orden.

¿Porqué es importante para el sector tener un Plan Estratégico?

- ❖ Permitirá generar un espacio para la definición de objetivos de largo plazo para la cadena de la Yerba Mate.
- ❖ Permitirá trabajar en conjunto para resolver los problemas y las debilidades estructurales de la cadena.
- ❖ Brindará un documento esencial al momento de gestionar recursos y apoyos para el sector, así como para organizar el destino de los fondos públicos y privados.

La formulación del plan debe ser participativa

- ❖ La participación y el consenso se van construyendo en espiral, cada vez más inclusivo (proceso ampliado de validación).
- ❖ Es importante la participación de los sector públicos y privado, del sector de ciencia, tecnología, así como de los gobiernos provinciales y nacionales.
- ❖ Participar no es estar informado, ni estar presente en las reuniones. Es tener parte activa en el proceso: opinar y aportar con argumentos, escuchar y ser escuchados, ser parte de lo que se decide.

¿En qué etapa de la formulación del Plan nos encontramos?

En el taller del 07 de Diciembre de 2010 efectuado en el INTA el Zaimán el día martes se consensó utilizar la metodología del PEVI.

Ya se ha conformación el equipo técnico con representantes de la UNaM, INTA, Gobierno de Corrientes, Gobierno de Misiones e INYM.

Este equipo ha generado:

Propuesta de Planificación para iniciar las actividades.-

Presentaciones de datos básicos para el análisis del contexto interno y externo de la cadena.-

Acuerdos preliminares con instituciones técnicas que colaborarán en la formulación del Plan.-

Esquema general de las etapas del Proceso de Planificación Participativa para la Construcción del Plan Estratégico



EQUIPO TÉCNICO - Integración y Funciones

Es un grupo permanente y reducido que realiza aportes específicos conformado por profesionales de distintas instituciones: INYM, INTA, UNaM, Ministerios del Agro y la Producción de Misiones y Ministerio de Producción, Trabajo y Turismo de Corrientes.

Rol:

Elabora y presenta el plan del plan.

Realiza talleres de motivación inicial.

Reúne, procesa y analiza información clave.

Facilita el proceso de construcción de escenarios y el análisis FODA.

Elabora propuestas para definir la visión, misión, objetivos, estrategias y líneas de acción.

Realiza talleres para la validación ampliada de los contenidos, junto con el Foro Reducido.

Redacta el Plan Estratégico formulado por el conjunto de los participantes.

FORO YERBATERO (REDUCIDO) - Integración y funciones.

Integrado por representantes de las entidades inscriptas en el INYM, Min. del Agro de Misiones, Min. de Producción, Trabajo y Turismo de Corrientes, Min. de Agricultura de la Nación, INYM, INTA, UNaM y UNNE.

Rol:

Estudia la viabilidad del plan del plan, valida y analiza el progreso del plan de acción

Elije la estrategia para garantizar la participación de todos los sectores.

Participa en el análisis de contexto interno y externo de la cadena.

Participa de la definición de objetivos comunes, planes y proyectos específicos para el sector.

Apoya el trabajo del equipo técnico, realizando aportes y recomendaciones sobre consulta a expertos.

Dinamiza la participación, mantiene informadas a las organizaciones que representa y define las estrategias comunicacionales.

FORO AMPLIADO POR REGIÓN – Integración y función

Integrado por representantes de entidades del sector, organizaciones educativas, de capacitación, de investigación y desarrollo tecnológico vinculadas con el sector, Gobierno (nacional, provincial, y municipal), Organizaciones de la sociedad civil presentes en el territorio.

Rol:

Analiza críticamente la información de contexto interno y externo, escenarios futuros y análisis FODA.

Analiza críticamente los contenidos que integrarán el Plan.

Realiza aportes y sugerencias al trabajo realizado en el foro ampliado

¿Cuáles son los pasos a seguir?

En la etapa 1 convocaremos al **Foro Yerbatero** para presentarles la propuesta de Planificación Participativa para dar inicio a la construcción del Plan Estratégico de la Yerba Mate. Una vez aprobada la propuesta e incluidos los aportes del Foro Yerbatero (Foro Reducido) iniciamos la etapa 2.

En la **etapa 2)** Se inicia el proceso de análisis del contexto interno y externo de la Cadena Agroalimentaria de la Yerba Mate.

Este trabajo se llevará adelante teniendo como ejes los eslabones de la **Cadena de la Yerba Mate** y su organización por **Zonas**.

Organización de los integrantes del Foro Reducido por eslabón de la Cadena.

Eslabones de la Cadena	Participan representantes de:
INDUSTRIA	Sector Molinería Sector Cooperativas con Molinos Instituciones técnicas y científicas Gobiernos Provinciales y Nacional.
SECADO	Sector Secaderos Sector Cooperativo Instituciones técnicas y científicas Gobiernos Provinciales y Nacional.
PRODUCCION PRIMARIA	Sector Productivo Sector Cooperativo Sector de los trabajadores Rurales Instituciones técnicas y científicas Gobiernos Provinciales y Nacional.
PRODUCCION DE PLANTINES	Viveros inscriptos Instituciones técnicas y científicas Gobiernos Provinciales y Nacional

Consignas para el Trabajo en grupos

- 1- Leer los objetivos y funciones del Foro Reducido.
- 2- Qué aportes tienen para la propuesta presentada.
- 3- Preguntas para trabajar en grupo:
 - ¿Están todos los sectores que intervienen en este eslabón de la cadena productiva suficientemente representados?
 - ¿A quien más habría que convocar en esta primera etapa de análisis del contexto interno?
 - ¿Donde convendrían realizar el primer talleres?
 - ¿Entre los meses de Octubre y Noviembre puede seleccionar una semana para el taller de análisis del contexto interno de la cadena?

Resultado esperado del trabajo en Grupos

Eslabones de la Cadena	¿Con quienes?	¿Cuando?	¿En donde?
INDUSTRIA			
SECADO			
PRODUCCION PRIMARIA			
PRODUCCION DE PLANTINES			